



leonardo group

Your Partner in Lean Excellence

Der Lean Workshop für Fortgeschrittene

Lean Advanced

inkl. Kalkulations-
Workshop, Formel-
sammlung und Glossar

Techniques & Mixed Model

- Supermarkt berechnung
- Anbindung der Vorfertigung
- Mixed-Model-Produktlinien-Design

- Weitere Einsparungen durch Mixed-Model-Produktionslinien
- Steuerung komplexer Material- und Informationsflüsse
- Effektive Anbindung von Vorfertigungen an den (in- oder externen) Kunden
- Mixed-Model – Produktionslinien (Kalkulation & Darstellung)
- Planung mit Engpässen
- Supermarktkalkulationen für Fortgeschrittene und Projektmitarbeiter
- Wertstromdesign komplexer Prozessketten

➤ Ihr Referent:



**Dr.-Ing. Dipl. Phys.
Alexander Tsigkas,**

Senior Trainer und Lean-Forscher der Leonardo Group GmbH, München

Nutzen Sie die Toyota®-Prinzipien für Fortgeschrittene und passen Sie diese individuell auf Ihr Unternehmen an.

Der Lean-Workshop für die Geschäftsführung und Fach- und Führungskräfte aus Produktion & Logistik

- für Serien- & Einzelfertigung
- mit hoher Variantenvielfalt

Nutzen Sie die Möglichkeiten von Mixed-Model-Produktionslinien auch in Ihrem Unternehmen und optimieren Sie kurzfristig Ihre Flexibilität, Lieferperformance und reduzieren Sie Ihren Platzbedarf mit effektiveren Fertigungslinien und geringeren Beständen. Dieser Advanced Lean Workshop steigt in die 2. Lean Stufe ein. Sie erarbeiten Wertstromdesign in komplexen Produktumgebungen, kalkulieren Mixed-Model-Produktionslinien und erlernen die Vorgehensweise einer effektiven Implementierung und auf welche Faktoren es ankommt. Anmeldungen unter: cmoser@leonardo-group.com



leonardo group

Your Partner in Lean Excellence



Geben Sie Ihren Lean Projekten neuen Schwung!

Workshop-Inhalte

1. Workshoptag

Flexible Produktionsmethoden bei Produkt- und Variantenvielfalt

- Darstellung komplexer Material- und Informationsflüsse
- Steuerungselemente flexibler Linien
- Wertstromdesign in der Produktion

Konzipierung flexibler Fertigungsstrukturen

- Bestimmung des Sollzustandes der Prozessabläufe
- Ermittlung von Produktgruppen
- Dimensionierung von Ressourcen (Mensch, Material, Maschine, Zeit)
- Ermittlung von Zellen und Linienstrukturen
- Line Balancing in Montage und Vorfertigungsumgebungen
- Definition der Linien und Puffer

Workshops zur Vertiefung des erlernten Wissens

- Erstellung von Soll Prozessabläufen
- Erstellung von Produktgruppenbildung
- Berechnung und Definition einer Fertigungslinie

2. Workshoptag

Materialfluss-Optimierung

- Losgrößenberechnungen nach Kundenbedarfen
- Flexibilisierung durch Rüstzeitoptimierung

Gesicherte Materialversorgung mit Kanban

- Verschiedene Kanbanstrategien mit Praxisbeispielen
- Kanban-Entkopplungsstrategien (Supermarkt vs. IPK)
- Transport und Produktionskanban zur effektiven Anbindung der Vorfertigung

Flexible Ressourcen und Leistungskennzahlen

- Flexible Ressourcenauslastung und Berechnung
- Leistungskennzahlen und Anreize für Fertigungslinien

Steuerung und Disposition

- kurz- und mittelfristige Planung (Heijunka, Sequenztafeln)

- Definition der Planungshorizonte
- Planung mit Engpässen bei Material und Kapazität

Workshops zur Vertiefung des erlernten Wissens

- Layoutdefinition und Auslegung der Fertigungslinie
- Berechnung des Supermarktes
- Ermittlung der Ressourcen bei Bedarfsschwankungen

Praktischer Implementierungsleitfaden

- Implementierungsschritte & Vorgehensweisen
- Phasen, Meilensteine und Hürden
- Projektarbeit- und Projektgruppenzusammensetzung

Mixed-Model-Produktionslinie

- Funktion und Steuerung von Mehrproduktlinien
- Kalkulation und Design
- Materialsicherung

Ihr Nutzen

Nach dem Workshop sind Sie in der Lage, flexiblere Fertigungsstrukturen zu implementieren und kurzfristig Ihre Durchlaufzeiten und Materialbestände weiter zu reduzieren. Als wichtiges Detail erarbeiten Sie zudem die effektive Anbindung Ihrer Vorfertigung. Sie lernen ein bereits weltweit von innovativen Unternehmen implementiertes und erfolgreiches Konzept anhand von Rechenbeispielen kennen, welches Ihre Wettbewerbsfähigkeit stärkt und Ihnen die Möglichkeit gibt, effektive Mixed-Model-Produktionslinien einzufügen.

Die Implementierung von Mixed-Model-Produktlinien birgt große Chancen hinsichtlich Flexibilität, Platzeinsparung, Lieferperformance und Beständen. Voraussetzung ist die richtige Vorgehensweise mit den entsprechenden Kenntnissen in Fertigung und Logistik, sowie deren richtige Berechnung inkl. Schulung der Mitarbeiter. Unternehmen mit erfolgreichen Mixed-Model-Produktionslinien arbeiten weitaus effektiver als klassische Push-Organisationen oder Lean-Unternehmen der Stufe 1.

Im Workshop erarbeiten Sie in Arbeitsgruppen und Workshops die Vorbereitung, Berechnung und Umsetzung von Mixed-Model-Linien in komplexen Umgebungen.



► Zielgruppe

Der Workshop wendet sich an: Geschäftsführung, Fachkräfte aus Produktionsmanagement (Werks- und Betriebsleitung, Fertigung und Montage, Logistik, Arbeitsvorbereitung), und Mitarbeiter sowie interne Berater, die an der Einführung von Pull- & Flowsystemen sowie flexibler Linien beteiligt sind.

► Anmeldung

So melden Sie sich an:

- per Telefon: 089/23 03 23 25
- per Telefax: 089/23 03 23 26
- per E-Mail: cmoser@leonardo-group.com
- Generelle Infos: www.leonardo-group.com
- Leonardo Group GmbH · Leonrodstr. 56 · 80636 München

► Teilnahmegebühr

Jede Anmeldung wird von der Leonardo Group GmbH schriftlich bestätigt. Die Teilnahmegebühr beträgt € 1.185,- plus Mehrwertsteuer pro Teilnehmer und Workshop. Sie schließt folgende Leistungen ein:

- 1 Workshop-Ordner
- Erfrischungen & Snacks in den Pausen
- Mittagessen

► Veranstaltungsorte

Lean Factory Trainings-Center
Leitzstraße 4
70469 Stuttgart Feuerbach
Tel.: +49 89 230 3232 5

Lean Factory Trainings-Center
Winkelsweg 183
40764 Langenfeld

► Workshopzeiten

Die Workshops beginnen am ersten Tag um 10.00 Uhr und enden am zweiten Tag gegen 16.30 Uhr.

► Übernachtung

Übernachtungsmöglichkeiten sind im Hotel in der Nähe gegeben (400 m vom Training-Center / zu Fuß erreichbar). Hoteldetails erhalten Sie mit Ihrer Bestätigung.

► Rücktritt

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden nach dem Eingangsdatum berücksichtigt. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Seminargebühr. Es können jederzeit kostenfrei Ersatzteilnehmer benannt werden. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie zusammen mit der Bestätigung eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt den Rechnungsausgleich voraus. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und/oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen

► Leonardo Group GmbH

Als Veranstalter bieten wir Ihnen inhaltliche Kompetenz und optimale Vermittlung der Praxis-Workshops, die von erfahrenen Trainern und Praktikern umsetzungsorientiert geleitet werden. Wir liefern auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Leistungen, die einem ganzheitlichen Lean-Ansatz mit methodischer Vorgehensweise entsprechen.

► Kontakt, Organisation und Information

Leonardo Group GmbH, Corina Moser
Leonrodstr. 56 · 80636 München · Tel.: +49 89 230 323 25
Email: cmoser@leonardo-group.com

**Anmeldung unter Fax
089/23 03 23 26 oder
anmeldung@leonardo-group.com**

*Mit der Nennung der E-Mail-Adresse/Faxnummer geben Sie Ihr Einverständnis, dass wir Sie auch per E-Mail/Fax über unser Angebot informieren dürfen.

Hiermit melde ich mich zu folgendem Workshop an

Lean Advanced Techniques & Mixed Model

Preis: € 1.185,- + MwSt.

Schulungstermin gemäß Workshopkalender:

Datum _____ Veranstaltungsort _____

**Leonardo Group GmbH
Frau Corina Moser
Leonrodstr. 56
80636 München**

Firma _____

Branche _____

Straße/PF _____

PLZ/Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

*E-Mail _____

Datum _____

Unterschrift _____

1. Person: Vor- und Nachname _____

Position _____

2. Person: Vor- und Nachname _____

Position _____