

## Einladung

# Aufbau einer hochflexiblen Produktion und Logistik

## Praxisworkshop „Verbesserung der Geschäftsergebnisse durch effektive Steuerung anhand von Kennzahlen“

Um kontinuierlich neue Verbesserungspotenziale zu entdecken und die erreichten Optimierungen nachhaltig zu sichern ist eine systematische Steuerung anhand von Kennzahlen notwendig. Vor allem dann, wenn offensichtliche Potentiale und Probleme bereits ausgereizt bzw. beseitigt wurden und es keine ‚low hanging fruits‘ mehr gibt. Die Grundbasis für die Steuerung anhand von Kennzahlen ist die Einsicht, dass nur das, was gemessen wird auch systematisch und nachhaltig verbessert werden kann. In diesem Workshop erlernen Sie anhand von praktischen Beispielen die notwendigen Schritte von der Konzeption bis zur Implementierung und praktischen Anwendung der Steuerungsmethodik.

**Ihr Nutzen:** Durch die im Workshop erlernte Methodik werden Sie in der Lage sein, Ihre bestehenden Steuerungsprozesse zu optimieren und so zu gestalten, dass Sie mit einem möglichst geringen Steuerungsaufwand die Kerngrößen Ihres Geschäftes, wie z.B. Durchlaufzeiten, Bestände, Produktivität und Qualität nachhaltig verbessern und optimieren können.

### Einführung

- Was ist Steuerung und wofür ist sie wichtig
- Was kann mit einer effektiven Steuerung erreicht werden
- Kennzahlen als Basis für eine effektive Steuerung
- Mögliche Steuerungsszenarien und Steuerungsziele

### Der Weg zur effektiven Steuerung

- Definition der Steuerungselemente
- Umsetzung der Steuerungs-Werkzeuge
- Steuerung einführen, konsequent praktizieren und an aktuelle Bedürfnisse anpassen
- Tipps und Tricks für Fortgeschrittene
- 

### Definition der Steuerungselemente

- Nach welchen Kriterien werden steuerungsrelevante Kennzahlen ausgewählt
- Wie sollten Kennzahlen definiert und dokumentiert werden
- Benötigte Ausprägungen für die einzelnen Kennzahlen
- Aktualisierungsfrequenz für die Kennzahlen
- Datenversorgung ist in der Regel das größte Problem
- Visualisierung und Frühwarnindikatoren
- Praxis-Workshop mit vertiefter Definition der Kennzahlen für die spezifischen Fragestellungen (Durchlaufzeiten, Bestände, Produktivität, Qualität, Liefertreue, ...)

### Umsetzung der Steuerungs-Werkzeuge

- Auswahl der Entwicklungswerkzeuge
- Auf eine effektive Datenhaltung kommt es an...
- Schnittstellen, Schnittstellen, Schnittstellen
- Wenn es nicht anders geht muss manuell eingegeben werden...
- Und wie will ich sie alle sehen (Berichte, Analysen, Dashboards)

### Steuerungsprozess

- Was ist bei der Einführung zu beachten
- Steuerung bzw. regelmäßige Verfolgung der Kennzahlen
- Auffälligkeiten und Problemursachen mit Analyse-Werkzeugen erkennen
- Was soll ich bei einer roten Ampel tun? Kann ich überhaupt etwas tun?
- Was interessieren mich die Kennzahlen von gestern?

### Tipps & Tricks

- Bei uns funktioniert das nicht!
- Nur wenn ich Top-Down arbeite werde ich Erfolg haben
- Mit zwei relevanten Kennzahlen pro Monat bin ich glücklich
- Ohne Management-Unterstützung geht es fast nicht....
- ... und ohne IT funktioniert es überhaupt nicht!
- „Paralysis by Analysis“ oder eigentlich sollen wir auch arbeiten...
- Wir haben aber schon ein Berichtswesen!



## METHODIK:

Kombinationsworkshop bestehend aus Theorie & Praxis. Im theoretischen Teil werden die ‚State-of-the-Art‘ Methoden diskutiert, die bereits erfolgreich umgesetzt wurden. Im praktischen Teil werden die relevanten Kennzahlen für ein praxisnahes Beispielunternehmen erarbeitet und in einen speziell für dieses Unternehmen entwickelten Steuerungsprozess integriert.

### **Wer sollte teilnehmen:**

Der Workshop wendet sich an: Fachkräfte aus dem Produktionsmanagement (Werks- und Bereichsleiter, Fertigung, Montage, Logistik, Arbeitsvorbereitung, Disposition), interne KVP-Berater sowie an den Teil der IT-Organisation, der für Steuerung, Reporting, Analyse und Monitoring zuständig ist.

### **Der Referent:**

Die Workshops werden von unseren Beratern durchgeführt, die über langjährige Erfahrung bei der Implementierung und Schulung von Steuerungsmethoden und –Werkzeugen verfügen. Diese Erfahrungen sowie die Kenntnisse der Detail-Probleme der Kunden vor Ort wurden in unterschiedlichen Branchen und Funktionsbereichen gesammelt und haben den Kunden zu entscheidenden Wettbewerbsvorteilen verholfen.



**leonardo group**

Your Partner in Manufacturing Excellence

## Anmeldeinformation

Veranstaltungstermin:

Veranstaltungsort:

- Leonardo Group GmbH | Lean Factory Trainings-Center | Leitzstraße 4 | 70469 Stuttgart Feuerbach  
Tel.: +49 89 230 3232 5

Übernachtung:

- Übernachtungsmöglichkeiten sind im Hotel in der Nähe gegeben (Hotel Europe / Hotel Mercure).  
Weitere Information erhalten Sie mit Ihrer Bestätigung.  
Bitte reservieren Sie unter dem Stichwort "Leonardo Group GmbH".  
Wir empfehlen eine frühzeitige Reservierung.

Teilnahmegebühr:

Die Teilnahmegebühr beträgt € 545,- plus Mehrwertsteuer pro Teilnehmer und Workshop. Sie schließt folgende Leistungen ein:

- 1 Workshop-Ordner
- Mittagessen inkl. Getränke
- Erfrischungen & Snacks in den Pausen

Anmeldung/Rücktritt:

- Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden nach dem Eingangsdatum berücksichtigt. Stornierungen bis 17 Tage vor dem Schulungstermin werden gegen eine Verwaltungsgebühr von € 100,- entgegengenommen. Bei Stornierungen nach 17 Tagen vor Schulungsbeginn berechnen wir 50% der Schulungskosten, bei weniger als einer Woche oder Nichterscheinen 100%. Es können jederzeit kostenfrei Ersatzteilnehmer benannt werden. Wir behalten uns eine Stornierung der Veranstaltungen aus wichtigem Grund vor. Nach Anmeldung erhalten Sie eine Rechnung zur Überweisung der Teilnahmegebühr. Die Teilnahmegebühr bitten wir vor dem Workshop zu entrichten.

Workshopzeiten:

- Die Workshops beginnen um 9.30 Uhr und enden um 16.30 Uhr.

Organisation und Information:

- Leonardo Group GmbH | Rumfordstr. 10 | 80469 München

Kontakt:

- Carole Lambert-Hess, Tel.: +49 89 230 3232 5, [chess@leonardo-group.com](mailto:chess@leonardo-group.com)

# Lean Manufacturing, Logistics und Quality Excellence

## Faxrückantwort an Leonardo Group

### +49 89 230 3232 6

### oder e-mail an: [chess@leonardo-group.com](mailto:chess@leonardo-group.com)

Wir nehmen am Praxis-Workshop: „Verbesserung der Geschäftsergebnisse durch effektive Steuerung anhand von Kennzahlen“,

am.....mit ..... Personen in Stuttgart teil.

Firma

Adresse

Funktion

Name

Unterschrift

Datum

Email

Durchwahl

Vor- und Nachnamen der Teilnehmer



**leonardo group**

Your Partner in Manufacturing Excellence

Weitere Veranstaltungstermine finden Sie unter: [www.leonardo-group.com](http://www.leonardo-group.com)

Leonardo Group GmbH | Rumfordstr. 10 | 80469 München  
Deutsche Bank München • Konto-Nr.:335102000 • BLZ: 700 700 24  
Tel.: +49 89 23032325 • Fax: +49 89 23032326