

Lean Basics

inkl. Umsetzungsspiel

Erfolgreich produzieren wie Toyota

Sie erhalten eine Formelsammlung und Glossar

- Lean Enterprise – von der Produktion bis Administration
- Prozessorientierung erreichen
- Kaizen vs. Kaikaku
- Lean Ziel: Erfüllung des Kundenbedarfs
- Wertschöpfung vs. Nicht-Wertschöpfung
- Wertstromdesign – Verschwendung sehen lernen
- Veränderung der Steuerungskonzepte – von Push zu Pull
- Lean-Prinzipien und Werkzeuge
- Innovative Materialflußkonzepte
- Schlankes Liniendesign
- Lean-Umsetzung in 100 Tagen

Der LEAN-Erfolgsworkshop mit über 10.000 Teilnehmern

- Der Lean-Workshop für Geschäftsführung und Fach- und Führungskräfte aus Produktion & Logistik
- für Serien- & Einzelfertigung
 - mit hoher und niedriger Variantenvielfalt

➤ Ihr Nutzen:

Der Workshop führt Sie in die Grundlagen und Prinzipien der schlanken Fertigung nach dem Toyota Produktionssystem ein. Sie lernen zudem Lean-Werkzeuge für Ihre individuelle Fertigungssituation (z. B. maschinen- oder montagelastig, Massen- oder Einzelfertigung) anzuwenden und zu adaptieren. Sie lernen damit ein bereits weltweit von innovativen Unternehmen implementiertes und erfolgreiches Konzept kennen, welches zu mehr Wettbewerbsfähigkeit und aufgrund der hohen Effizienz zu großer Akzeptanz in Ihrem Unternehmen führt.

➤ Ihr Referent:



Durchschnittliche Trainerbewertung der Teilnehmer seit über 5 Jahren: Note 1,2

Fred Wilbert,
Mitbegründer und technischer Geschäftsführer der Leonardo Group, München

Nutzen Sie die Toyota®-Prinzipien und passen Sie diese individuell auf Ihr Unternehmen an.



Lean Basics inkl. Umsetzungsspiel

1. Workshoptag

Herzlich Willkommen!

- Darstellung der Zielsetzung des Workshops
- Abstimmung mit den Erwartungen der Teilnehmer
- Kaikaku versus Kaizen

Flexibel produzieren nach Kundenbedarf

- Funktionsweisen bedarfsorientierter Fließfertigung
- Pull versus Push - One-Piece-Flow in der Praxis
- Praktische Übungen zum Flow (Tag 1 und Tag 2)
- Produktivitätssteigerung und Prozessoptimierung

Durchlaufzeitenreduzierung mit

Pull- vs. Push-Prinzipien

- Batch vs. Flow (One-Piece-Flow-Realisierung)
- Eliminierung von Nicht-Wertschöpfung

Implementierungswerkzeuge

- Wertstromdesign & Produktsynchronisation
- Ressourcen, Zeit, Operationen-Abgleich, Layoutplanung

Ausbalancieren von Produktionslinien

- Erarbeitung Liniendesign und Linienberechnungen
- Möglichkeiten der Linienflexibilisierung

2. Workshoptag

Kanbanimplementierung

- Kanban-Kalkulationen inkl. Formelsammlung
- Erstellung selbststeuernder Regelkreise mit Kanban
- Supermarktkonzepte und Lieferantenanbindung
- Implementierungsleitfaden für die Praxis
- Vereinfachung der Planung (Heijunka, Sequenzboards)

Anforderungen an Supportorganisationen

- „Fertigen nach Kundenbedarf“ und die Auswirkung auf die Supportorganisationen

- Beginn kontinuierliche Verbesserung (KVP, 5S, SMED, ...)
- Einbindung der Bereiche IT, Vertrieb, Controlling, Einkauf, SCM

Projekttablauf und Projektmanagement

- Darstellung eines Projekttablaufs
- Definition des Projektumfangs, der Projektteams und Ziele

2 Tages Praxisworkshop Lean Basics

In diesem Workshop werden die Möglichkeiten von flexiblen Produktionssystemen in Unternehmen & Branchen aller Art verdeutlicht. Sie erhalten eine erprobte und erfolgreiche flexible Fertigungsmethodik, welche Ihre Unternehmensziele in Bezug auf Produktion, Materialbestände und -logistik schnell und effektiv unterstützt. Mit den Teilnehmern werden die Werkzeuge und Vorgehensweise detailliert erarbeitet, die zu einer flexibleren Fertigungsumgebung, sowie Linien- und Logistikstruktur führen. Die Teilnehmer sind anschließend in der Lage, Flow Manufacturing und KANBAN in der eigenen betrieblichen Praxis einzuführen und anzuwenden.

Ihr Nutzen

Nach dem Workshop sind Sie in der Lage, erste flexiblere Fertigungsstrukturen zu implementieren und kurzfristig Ihre Durchlaufzeiten und Materialbestände zu reduzieren. Sie lernen ein bereits weltweit von innovativen Unternehmen implementiertes und erfolgreiches Konzept kennen. Dieses Konzept führt zu mehr Wettbewerbsfähigkeit und aufgrund der hohen Effizienz zu großer Akzeptanz in Ihrem Unternehmen.

Wer teilnehmen sollte

Der Workshop wendet sich an Geschäftsführer, Führungs- und Fachkräfte aus Produktionsmanagement, Logistik, SCM, Einkauf, Controlling, Organisation und interne Berater.

Lean Basics inkl. Umsetzungsspiel



Ihr Referent

Fred Wilbert

Mitbegründer und technischer Geschäftsführer der Leonardo Group, verantwortlich für die Gestaltung und Inhalte der Trainings- und Beratungsdienstleistungen. Sein beruflicher Werdegang entspricht dabei dem Veränderungsprozess eines Unternehmens vom Push zum Pull – von der Funktions- zur Prozessorientierung.

- 10 Jahre Implementierungserfahrung in PPS und MES Lösungen bilden dabei seine Erkenntnisse. Es kommt nicht darauf an, Komplexität zu beherrschen, sondern Schnittstellen und Verschwendung zu beseitigen und alle Prozesse dem Diktat der Einfachheit und Selbststeuerung zu unterwerfen.
- Weitere 14 Jahre „LEAN“ haben gezeigt, dass die Wahrheit nicht in den Dogmatismen, sondern in einer pragmatischen Umsetzung der Grundtheorien liegt und letztendlich über die Nachhaltigkeit und den Erfolg entscheidet.

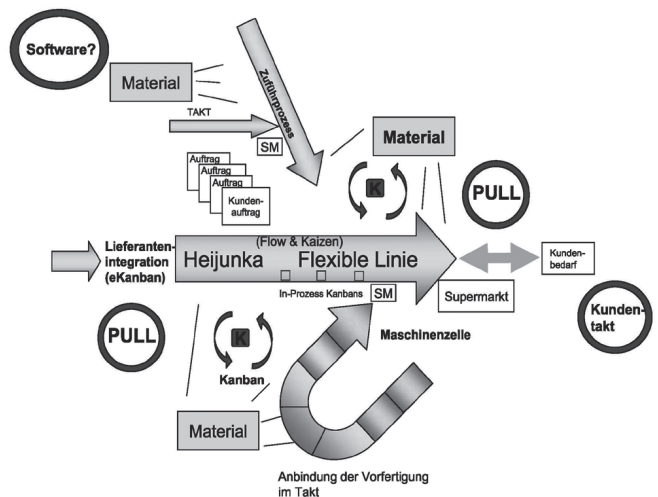
Leonardo Group – Lean Kompetenz

Die Leonardo Group ist ein Schulungs- und Beratungsunternehmen, das sich seit über 10 Jahren auf die Optimierung von Produktionsunternehmen mit Lean-Konzepten spezialisiert hat.

Die Lean-Experten der Leonardo Group haben die TPS- und Demand Flow-Konzepte weiter entwickelt & flexibilisiert und damit für jede Branche mit einer simulierbaren Berechnungsgrundlage anwendbar gemacht.

Alljährlich werden auf dem Lean Production Kongress neue Konzepte und Best Practices präsentiert und diskutiert. Werksbesichtigungen, Arbeitskreise und Praxis-Workshops stellen den Bezug zur Praxis sicher.

Die Lean Factory-Zentren der Leonardo Group in Stuttgart und Langenfeld sind mit die modernsten Schulungszentren Europas, in denen Lean-Konzepte demonstriert und geschult werden. Die Lean Factory ist in Kooperation mit den Firmen Orgatex und Würth entstanden.



In-Haus-Schulungen

Zu diesen und vielen weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und Audits an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gern ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.

Ihr Ansprechpartner:

Frau Susann Langer, Tel.: 089/23 03 23 25,

E-Mail: slanger@leonardo-group.com

Informieren Sie sich auch über unsere topaktuellen Intensivseminare zu den „Lean-Themen“:

„Heijunka & EPEI“ – Glätten und Nivellieren der Produktion mit Praxisbeispiel & Workshop

Mit Heijunka & Wertstromdesign Auftragsschwankungen effizient einsteuern

Lean Advanced Techniques & Mixed Model

Praxisworkshop für Anwender, Fortgeschrittene & Projektteams zur Einführung hochflexibler Strukturen (u. a. Supermärkte & Mixed-Model Linien)

Kanban Intensiv – Praxis mit Planspiel

Verkürzung der Durchlaufzeiten, Einführung von Kanban, Abbau der Lagerbestände, Kanban-Planspiel vom Lieferant/Wareneingang bis Kunden

Rüstzeitreduzierung Praxisworkshop (SMED) mit Planspiel

Rüstvorgänge selbständig analysieren, die Methodik anwenden und in der Folge den Rüstvorgang systematisch optimieren und damit verkürzen

Weitere Informationen: Leonardo Group GmbH

Telefon: 089/23 03 23 25

www.leonardo-group.com



► Zielgruppe

Der Workshop wendet sich an Geschäftsführer, Führungs- und Fachkräfte aus Produktionsmanagement, Logistik, SCM, Einkauf, Controlling, Organisation und interne Berater.

► Anmeldung

So melden Sie sich an:

- per Telefon: 089/23 03 23 25
- per Telefax: 089/23 03 23 26
- per E-Mail: slanger@leonardo-group.com
- Generelle Infos: www.leonardo-group.com
- Leonardo Group GmbH · Leonrodstr. 56 · 80636 München

► Teilnahmegebühr

Jede Anmeldung wird von der Leonardo Group GmbH schriftlich bestätigt mit der jeweiligen Lean Factory Adresse und Hotelempfehlungen. Die Gebühr für das zweitägige Intensivseminar beträgt € 1.185,- zzgl. 19% MwSt. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Mittagessen, Pausengetränke sowie ausführliche Arbeitsunterlagen. Sollten mehr als zwei Personen aus einem Unternehmen an dem gleichen Seminar teilnehmen, gewähren wir **ab dem dritten Teilnehmer 5% Preisnachlass**. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

► Veranstaltungsorte

Lean Factory Trainings-Center
Leitzstraße 4
70469 Stuttgart Feuerbach
Tel.: +49 89 230 323 25

Lean Factory Trainings-Center
Winkelsweg 183
40764 Langenfeld

► Workshopzeiten

Die Workshops beginnen am ersten Tag um 10.00 Uhr und enden am zweiten Tag gegen 16.30 Uhr.

► Übernachtung

Übernachtungsmöglichkeiten sind im Hotel in der Nähe gegeben (400 m vom Training-Center / zu Fuß erreichbar). Weitere Informationen erhalten Sie mit Ihrer Bestätigung.

► Rücktritt

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden nach dem Eingangsdatum berücksichtigt. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Seminargebühr. Es können jederzeit kostenfrei Ersatzteilnehmer benannt werden. Nach Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung, sowie eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und/oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen.

► Leonardo Group GmbH

Als Veranstalter bieten wir Ihnen inhaltliche Kompetenz und optimale Vermittlung der Praxis-Workshops, die von erfahrenen Trainern und Praktikern umsetzungsorientiert geleitet werden. Wir liefern auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Leistungen, die einem ganzheitlichen Lean-Ansatz mit methodischer Vorgehensweise entsprechen.

► Kontakt, Organisation und Information

Leonardo Group GmbH, Corina Moser
Leonrodstr. 56 · 80636 München · Tel.: +49 89 230 323 25
Email: cmoser@leonardo-group.com

**Anmeldung unter Fax
089/23 03 23 26 oder
anmeldung@leonardo-group.com**

*Mit der Nennung der E-Mail-Adresse/Faxnummer geben Sie Ihr Einverständnis, dass wir Sie auch per E-Mail/Fax über unser Angebot informieren dürfen.

Hiermit melde ich mich zu folgendem Workshop an

Lean Basics inkl. Umsetzungsspiel

Preis: € 1.185,- + MwSt.

Schulungstermin gemäß Workshopkalender:

Datum _____ Veranstaltungsort _____

Firma _____

Branche _____

Straße/PF _____

PLZ/Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

*E-Mail _____

Datum _____

Unterschrift _____

1. Person: Vor- und Nachname _____

Position _____

2. Person: Vor- und Nachname _____

Position _____