



Leonardo Group

Your Partner in Lean Excellence

Success Story

Leonardo Group

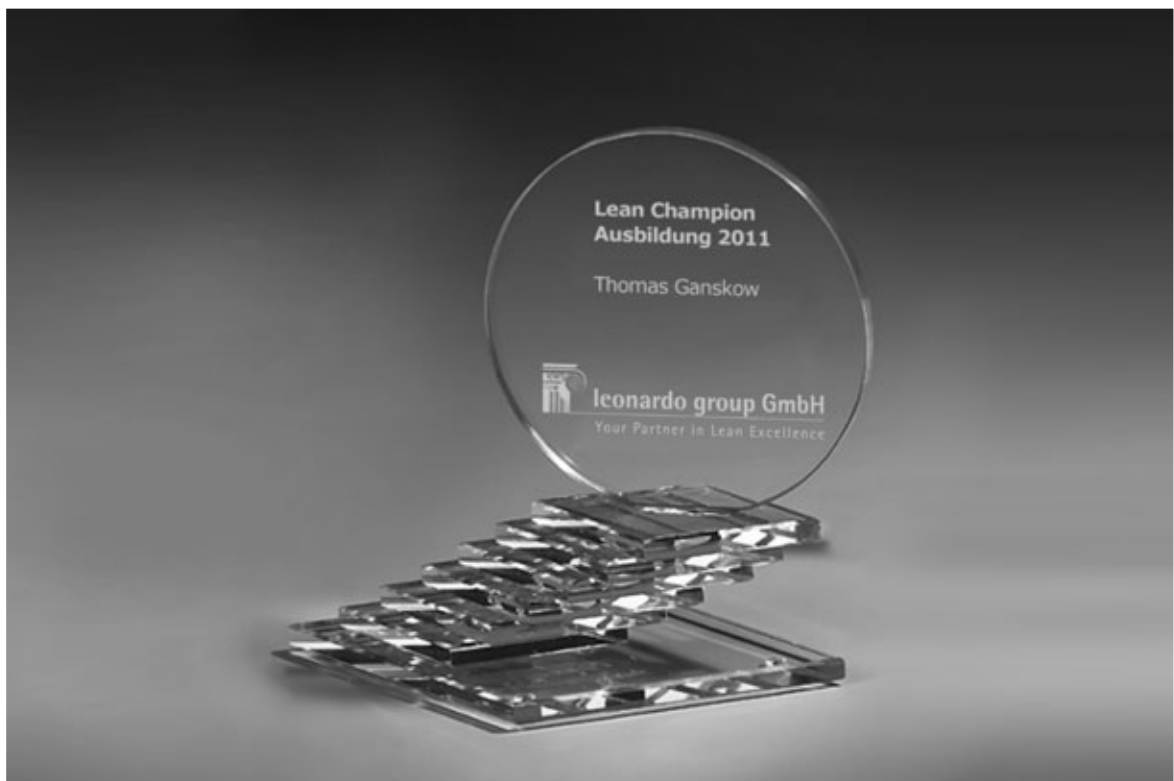
Success Story

Ausbildungsprogramm

Lean Champion



www.leonardo-group.com



AUSBILDUNGSPROGRAMM LEAN CHAMPION

Diese Kombination von Praxis und Theorie birgt enormes Potenzial.

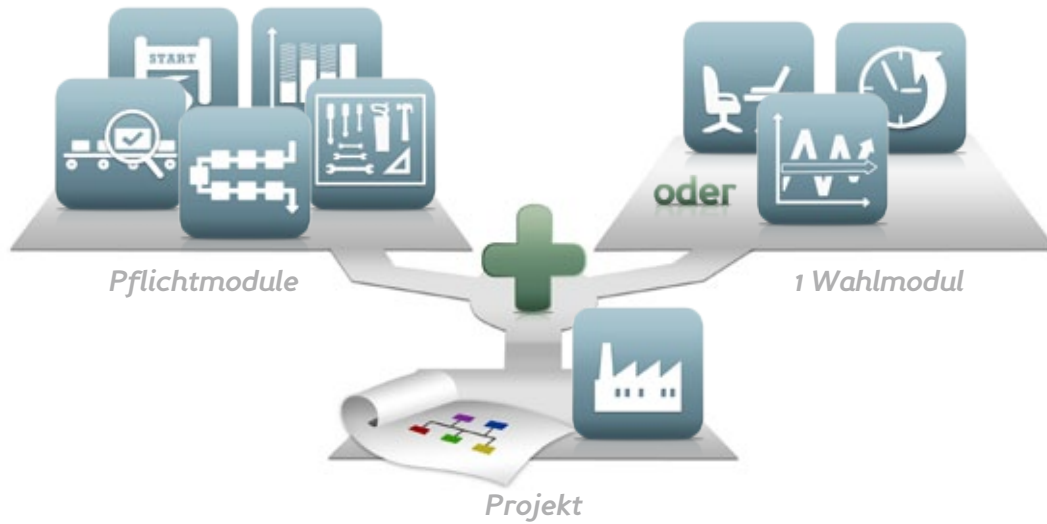
Ein Seminar kann solides, theoretisches Wissen vermitteln, doch der endgültige Lehrmeister ist wie immer die Praxis. Dieses Prinzip greift der Ausbildungsgang der Leonardo Group GmbH zum „Lean Champion“ auf.

In nur sechs Monaten erhalten Sie umfassendes Wissen aus dem Bereich Lean Management. Dabei haben wir für Sie Theorie und Praxis kombiniert. Während Sie in sechs Workshops fundiertes Know-how aufbauen, führen Sie, begleitet von unseren Beratungsspezialisten, ein Referenzprojekt in Ihrem Unternehmen durch. So können Sie Ihre erworbenen Kenntnisse sofort umsetzen und erhalten dabei professionelle externe Unterstützung.

Nicht nur, dass die Einsparungen durch das umgesetzte Projekt Ihre Ausbildung finanziert. Die zielorientierte und praxisnahe Schulung in allen notwendigen Lean Tools vermittelt Ihnen umfangreiches Wissen.

Ein Projekterfolg ist garantiert, denn durch die erfolgsorientierte Unterstützung unsere Experten im Rahmen der Projektarbeit bieten wir Ihnen „learning by doing“. Durch den Aufbau eines internen Spezialisten/Multiplikator - dem „Lean Champion“, wird das Wissen zukünftig intern an weitere Mitarbeiter übertragen.

★★★★ LEAN CHAMPION



LEAN CHAMPIONS SIND die Lean-Treiber im Unternehmen. Mit dieser Ausbildung sind Sie in der Lage, intern Ihre Akzeptanz zu stärken. Sie kombinieren Theorie und Praxis zu eindeutigen Erfolgen. Damit begeistern Sie Ihr Team für die Lean-Philosophie. Sie spielen eine bedeutende Rolle beim Wandel eines Produktionssystems zu einem Businesssystem.

Pflichtmodule

- Lean Basics
- Lean Advanced
- Kanban Intensiv
- Wertstromanalyse und -design
- 5S - Visuelles Management
- + 1 Wahlmodul

Wahlmodule

- Lean Office
- ERP und Lean
- Rüstzeitreduzierung

Projekt

10-tägiges Lean Manufacturing
Projekt mit Einsparung
von min. 100.000 €
in 12 Monaten

INTERVIEW MIT ABSOLVENT THOMAS GANSKOW

Herr Ganskow, Sie haben vor kurzem die Ausbildung zum Lean Champion bei der Leonardo Group GmbH gemacht. Welche Beweggründe sprachen für diesen Schritt?

Ganskow: Zum einen wurden mir neue Aufgabengebiete übertragen, zum anderen war ich der Initiator des Theiss Prozesssystems. Dabei stand ich vor der großen Herausforderung neue Wege einzuschlagen und traditionelle Werte des Unternehmens zu bewahren. Um hier einen Wandel herbeiführen zu können, musste ich zunächst die nötige Kompetenz aufbauen.

Gab es denn vorher keine Aktivitäten im Bereich der Prozessoptimierung bei Theiss?

Ganskow: Es wurden schon hier und da Maßnahmen durchgeführt, jedoch waren diese nicht klar auf die Gesamtheit der Prozesse abgestimmt und boten somit nur punktuelle Erfolge.

Wie haben Sie von dem Lean Champion Programm erfahren?

Ganskow: Auf Grund einer Empfehlung.

Sie kannten das Beratungsunternehmen vorher also gar nicht?

Ganskow: Nein.

Warum haben Sie sich dann für diesen Partner entschieden?

Ganskow: Im Rahmen einer Roadshow der Lean Factory Group, bei der die Leonardo Group GmbH mit zu den Gründungsmitgliedern zählt, habe ich einen sehr positiven ersten Eindruck gewonnen. Dazu kam eine ausgezeichnete Betreuung schon im Vorfeld.

Sie fühlten sich also auch schon vor der eigentlichen Projektvergabe gut betreut?

Ganskow: Ja, die Mitarbeiter und Berater gehen sehr auf die Bedürfnisse der Kunden ein, das kannte ich bislang so nicht, aber es hat mich spontan begeistert.

Gab es für Sie noch mehr positive Überraschungen?

Ganskow: Viele, die Praxisnähe der Berater und Trainer, die Anwendbarkeit, die Flexibilität und die Betreuung.

Und insbesondere?

Ganskow: Die praxisorientierten Planspiele im Rahmen der Workshops, sie bieten eine hervorragende Möglichkeit schon in den theoretischen Schulungen erste Umsetzungserfahrung zu sammeln.

Erzählen Sie uns bitte mehr.

Ganskow: Zu jedem Workshop gibt es ein entsprechendes Planspiel. In diesem Rahmen wird die Theorie erstmals umgesetzt, das erhöht die Adaptierfähigkeit für das eigene Unternehmen enorm. Zudem bietet die Fabriksimulation in den Schulungszentren die nötige Praxisnähe, damit der Teilnehmer die Lean Tools live erleben kann.

Das heißt, die Fabriksimulationen der Lean Factory Group mit Ihren Arbeitslinien werden in die Workshops integriert?

Ganskow: Absolut, jeder Workshop wird mit der Verfügbarkeit dieser Arbeitslinie verbunden. Das bietet Praxisnähe, die Sie so in einem Workshop nirgends anders sehen werden.

Wie fanden Sie den Ablauf der Lean Champion-Ausbildung?

Ganskow: Perfekt! Zunächst wurde eine Bedarfsanalyse durchgeführt und daran orientierte sich der Ablauf.

Wie hat Ihnen die Kombination mit der Praxis gefallen und was hat Sie Ihnen gebracht?

Ganskow: Die Kombination der akademischen Sichtweise und der Praxisorientierung hat mir hervorragend gefallen. Durch die Verknüpfung beider Blickwinkel hat sich das erlernte Wissen vertieft und wurde für die spätere Umsetzung leichter anwendbar.



Thomas Ganskow

seit 1992 Mitarbeiter der Friedrich Gustav Theis Kaltwalzwerke GmbH und seit 5 Jahren dort Werksleiter, erzählt von seinen persönlichen Erfahrungen vor, während und nach der Ausbildung zum Lean Champion.

Wie hat sich die Akzeptanz im Laufe des Ausbildungsprogramms in Ihrem Haus entwickelt?

Ganskow: Die Akzeptanz meiner Person wurde durch das Lean Champion-Programm gestärkt. Alle bisher eingeleiteten Maßnahmen haben sich bestätigt und die durch das Programm entstandene Teambildung treibt nun den angestoßenen Wandel noch stärker voran.

Was werden Ihre neuen Rollen/Aufgaben aufgrund dieser Ausbildung sein?

Ganskow: Ab 04.04.2011 übernehme ich die Leitung des Aufbaus des Theis Prozesssystems mit allen dazugehörigen Aufgaben.

„*Ohne die Ausbildung bei Leonardo hätte ich das Projekt niemals auf diese Art und Weise umsetzen können.*“

Ist diese Position in der Vergangenheit schon besetzt gewesen?

Ganskow: Nein, aufgrund der neuen Ausrichtung auf Lean wurde diese Position ganz neu geschaffen.

Was haben Sie für sich mitgenommen auf kurzfristige und langfristige Sicht?

Ganskow:
Kurzfristig: die Erkenntnis, dass sich etwas ändern muss um erfolgreich bleiben zu können.
Langfristig: die Einstellung immer alles, immer wieder zu hinterfragen und kritisch zu beäugen.

Was hätten Sie ohne diese Ausbildung in Ihrem Projekt nicht umsetzen können?

Ganskow: Ohne die Ausbildung bei Leonardo hätte ich das Projekt niemals auf diese Art und Weise, und vor allem so erfolgreich, umsetzen können.

Der Aufbau Ihres Wissens war also die Voraussetzung für diesen Wandel?

Ganskow: Dies war sicher vorab nicht so geplant. Jedoch haben die Projekterfolge in der Zusammenarbeit und die somit verbundene Unterstützung des Kulturwandels uns geholfen, neue Wege zu gehen.

Welche Vorteile sehen Sie für sich durch den Titel „Lean Champion“?

Ganskow: Ich habe exzellentes Wissen erworben, kann mich neu ausrichten und meine Kollegen dabei erfolgreich führen und motivieren. Abgesehen davon ist es mir jetzt möglich, den hierfür notwendigen Wandlungsprozess strukturiert anzugehen.

Würden Sie die Ausbildung weiterempfehlen?

Ganskow: Ja, und ich biete gerne meine Erfahrungen als Referenz für weitere zukünftige Lean Champions an.

Vielen Dank für das Gespräch Herr Ganskow. Wir wünschen Ihnen weiterhin viel Erfolg.



FORDERN SIE UNSER INFORMATIONSMATERIAL AN:

Büro in München

Leonardo Group GmbH
Leonrodstr. 56
80636 München

Tel: +49 89 (0) 230323-25
Fax: +49 89 (0) 230323-26
info@leonardo-group.com

www.leonardo-group.com
www.leanfactory.com

Schulungszentren national

Lean Factory Trainings-Center
Leitzstraße 4
70469 Stuttgart Feuerbach

Lean Factory Trainings-Center
Elisabeth-Selbert-Straße 17
40764 Langenfeld

Lean Factory Trainings-Center
Am Lurzenhof 1
84036 Landshut