

OPERATIVES FÜHREN IM LEAN UMFELD

LEAN TEAM
FIFO | SMED | TÄT | TION
WERKENTWICKLUNGSPLAN
KUNDENBEDARF | ANDON



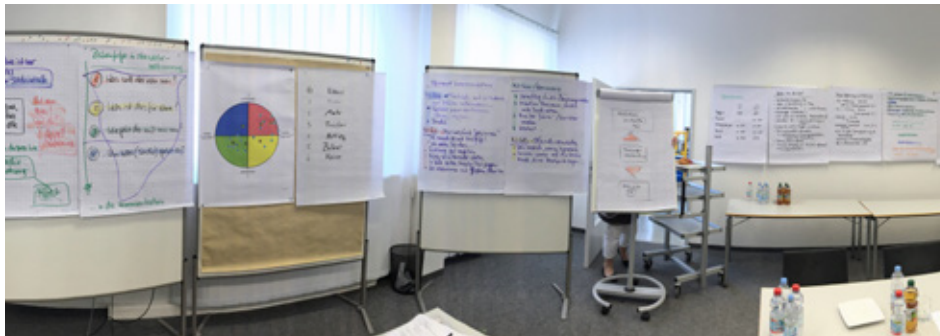
**Wirksames Führen am
Ort des Geschehens**

- ➔ 2-Tages-Seminar
- ➔ mit Werksbesichtigung

OPERATIVES FÜHREN IM LEAN UMFELD

Die Entscheidung, ein Unternehmen nach Lean Gesichtspunkten auszurichten, stellt **neue Anforderungen** an eine Führungskraft. Altbekannte Methoden führen unter Umständen nicht mehr zu den gewünschten Ergebnissen. Um das Ziel „Nachhaltigkeit“ zu gewährleisten, ist es zwingend notwendig, die **Rahmenbedingungen** und das **Führungsverständnis** zu hinterfragen.

Das Training wird Ihnen ein Verständnis vermitteln, wie Sie Ihre Mitarbeiter bewegen und motivieren können. Die Verbindlichkeit der Aussagen und des Handelns wird mit dem **Lean Führungsstil** steigen. Die entstehende **Eigendynamik** bietet viel Raum für weitere Erfolge.



VERANSTALTUNGSORT

06.-07.06.2018

WERMA Signaltechnik GmbH + Co. KG
Dürbheimer Str. 15
78604 Rietheim-Weilheim

06.-07.11.2018

Viega
Bielefelder Str. 94, 57368 Lennestadt

04.-05.12.2018

MAHA Maschinenbau
Haldenwang GmbH & Co. KG
Hoyen 20, 87490 Haldenwang

SEMINARZEITEN

1. Tag 10:00 - 17:30 Uhr
2. Tag 08:30 - 16:30 Uhr

INVESTITION

1.485,- Euro / 1.710,- CHF

NUTZEN

- Wirksames Führen ergibt mehr Wertschöpfung durch Wertschätzung
- Basis für Mitarbeiterentwicklung
- Wirksames Führen durch Wertschätzung und Konsequenz, dadurch bessere Ergebnisse durch Identifikation
- Führungsmethoden die helfen, aktiv und wirksam zu führen
- zeitnahe und nachhaltige Veränderungen bewirken mehr zielorientierter Eigenverantwortung für Mitarbeiter
- Ziel- als auch Mitarbeiterorientierung im Unternehmen erreichen
- Nachhaltiges Führen verbessert Ergebnisse wie Qualität und Produktivität
- Fehlzeiten und Arbeitsunfälle werden reduziert

INHALTE

- Change als Chance – Ausgangssituation
- Wie gewinnen wir Führungskräfte und Mitarbeiter?
- Persönlicher Kaizen als Voraussetzung für ein Führungsverständnis
- Grundlagen der Kommunikation

ZIELGRUPPE

Sie treffen im Workshop angehende und aktive Führungskräfte im Lean Umfeld.

HINWEIS

Besuchen Sie den Workshop möglichst als multifunktionales Team (Discovery Team) bestehend aus Produktion, Logistik, AV, Dispo, Management, Meister und z.B. Qualität.

WERMA SIGNALTECHNIK GMBH + CO. KG

IHR GASTGEBER

WERMA Signaltechnik GmbH + Co. KG ist ein weltweit wachsendes Unternehmen mit mehr als 330 Mitarbeitern an 7 Standorten. Auf dem Gebiet der Signaltechnik zählt das 1950 gegründete Familienunternehmen zu den Weltmarktführern und ist zugleich Technologieführer.

Mit modularen Signalsäulen hat das Unternehmen einen Industriestandard etabliert. Heute liefert WERMA optische und akustische Signalgeräte sowie verwandte Systeme zur Prozessoptimierung für die Industrie und Logistik. Dabei wird bei WERMA Signaltechnik weiter gedacht: Durch die Vernetzung von Signalgeräten entstehen Lösungen, die Kunden helfen, schnell und einfach Prozesse in der Produktion, Logistik und Montage zu analysieren und nachhaltig zu optimieren.

WERMA Signaltechnik GmbH + Co. KG
Dürbheimer Str. 15
78604 Rietheim-Weilheim



Bei WERMA wird Signaltechnik weiter gedacht – der Signalgerätehersteller gilt seit Jahren als „Europas führendes Signal“ und stellt dies bereits seit Jahrzehnten immer wieder unter Beweis. Nun präsentiert WERMA intelligent vernetzte Signaltechnik, nachrüstbare Systeme und clevere Industrie 4.0-Lösungen, mit denen Vernetzung für Unternehmen aller Größen einfach realisierbar wird.

Dabei spricht WERMA nicht nur von Digitalisierung und I 4.0, sondern bietet auch die passenden, vielfach erprobten Lösungen: Fertige Pakete mit innovativen, nachrüstbaren und intelligenten Systemen. Dabei sind können diese Systeme sofort angewendet werden und funktionieren „out-of-the-box“.

StockSAVER: Verwirklicht den Kanban der dritten Generation in der Produktionslogistik

SmartMONITOR: Die clevere Alternative für Maschinen-Daten-Erfassungssysteme für produzierende Unternehmen

AndonSPEED: Einzigartiges Andon-System zur Optimierung von Prozessen im Versandhandel



Weitere Informationen
erhalten Sie auf:

www.werma.com

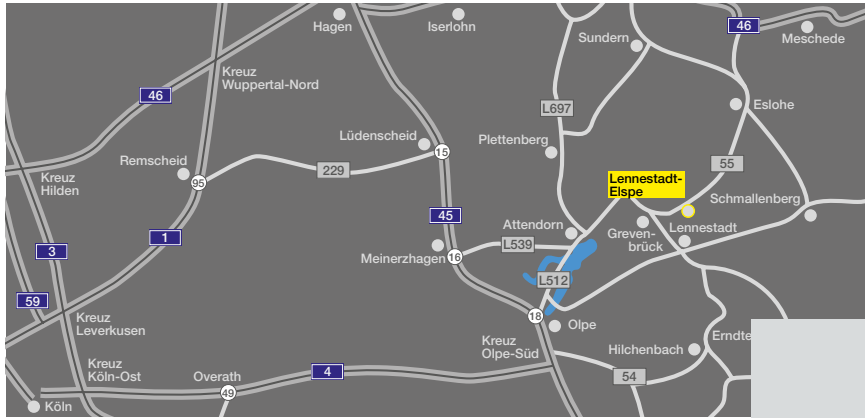


INTELLIGENT VERNETZTE SIGNALTECHNIK,
NACHRÜSTBARE SYSTEME UND CLEVERE
INDUSTRIE 4.0-LÖSUNGEN

VIEGA. HÖCHSTER QUALITÄT VERBUNDEN.

Seit mehr als 115 Jahren liefert das Familienunternehmen Viega Produkte für die Installationstechnik. An zehn Produktionsstandorten auf der ganzen Welt werden aktuell ca. 17.000 Produkte für die Geschäftsfelder Rohrleitungssysteme, Vorwandtechnik und Entwässerungstechnik hergestellt. Viega beschäftigt weltweit über 4.000 Mitarbeiter und exportiert seine Waren in über 75 Länder. Am Standort Lennestadt-Elspe, dem im Jahr 1963 eröffneten ersten Zweigwerk, produzieren 350 Mitarbeiter auf über 40.000 m² Produktionsfläche Produkte für die Geschäftsfelder Entwässerungstechnik, Vorwandtechnik und Rohrleitungssysteme. Hierbei gilt immer der Anspruch „Höchster Qualität verbunden“.





VIEGA PRODUKTIONSSTANDORT ELSPE



Bielefelder Str. 94
 57368 Lennestadt
 Telefon: +49 (0) 2722 61-2710

Die Zieleingabe für Ihr Navigationssystem:
 Lennestadt-Elspe, Bielefelder Str. 94 oder N 51°09,17', E 08°02,94'



www.viega.de



Tipp: ab Autobahnabfahrt 18
 Olpe/Attendorf/Lennestadt den
 Hinweisschildern „Elspe Festival“ folgen!



MAHA MASCHINENBAU HALDENWANG GMBH & CO. KG

MAHA Maschinenbau Haldenwang GmbH & Co. KG ist mit den Marken MAHA, SLIFT und hetra einer der weltweit führenden Hersteller von Werkstatt- und Kraftfahrzeugprüfausrüstung. Mit den Geschäftsfeldern Prüf- und Sicherheitstechnik, Fahrwerks- und Hebeteknik sowie Leistungsprüfung, Diagnose- und Abgasmesstechnik bildet MAHA ein umfassendes Produktspektrum ab. Die Fähigkeit, Geräte intelligent zu vernetzen, macht MAHA zum kompetenten Partner aller Fahrzeughersteller, Prüforganisationen und Werkstätten für die Bereiche Pkw, Nutzfahrzeug, Zweirad und Landmaschinen. Die flankierenden Dienstleistungsbereiche Planung, Training und Service runden das Portfolio ab. Als international ausgerichtetes Unternehmen betreibt MAHA insgesamt vier Produktionsstandorte in Europa, Afrika und den USA sowie ein globales Vertriebs- und Servicenetzwerk in über 150 Ländern. Das Unternehmen beschäftigte zum 31.03.2017 weltweit 1.348 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und erwirtschaftete im abgelaufenen Geschäftsjahr einen Umsatz von über 170 Mio. EUR. Der Pionier Winfried Rauch hat mit Firmengründung und damit Herstellung des ersten Bremsprüfstandes im Jahre 1969 den Grundstein gelegt, die Zukunft im Bereich Mobilität weltweit aktiv mitzugestalten. Nicht zuletzt übernimmt MAHA über die Stiftungen eine hohe soziale Verantwortung und gibt auch auf diesem Wege Vertrauen und Investitionssicherheit in alle Produkte und Leistungen.

MAHA Maschinenbau
Haldenwang GmbH & Co. KG
Hoyen 20, 87490 Haldenwang



MAHA goes Lean - ein ganzheitlicher Lean-Ansatz

Mit Mitarbeiterschulungen zum Thema Lean wurde die Umsetzung der ersten Mixed-Model-Line für den Bereich Brems- und Achsdämpfungsprüfstände begonnen. Die vorhandenen Standmontagelinien wurden in einer Fließfertigung zusammengeführt, diese ging im Juni 2014 nach einer Projektierungsdauer von 6 Monaten an den Start.

Nach der erfolgten Wertstromanalyse wurde schnell klar, dass bestehende Gleichteilstrategien und ähnliche Arbeitsabläufe gute Voraussetzungen für eine Fließfertigung darstellen. Durch die hervorragende Zusammenarbeit aller Projektbeteiligten, konnte auch die zweite Mixed-Model-Line für Hebetchnik im August 2015 erfolgreich umgesetzt werden. Insgesamt konnten 1.200 qm Produktionsfläche eingespart und die komplette Produktion der Säulenhebetchnik im Hauptwerk implementiert werden. Für die erfolgreiche Umsetzung der beiden Montagelinien wurde MAHA von der Leonardo Group mit zwei Lean Awards ausgezeichnet.



Weitere Informationen
erhalten Sie auf:
www.maha.de



IHR TRAINER IN DIESER SCHULUNG



A. RITSCH

Senior Consultant, Trainer &
Systemischer Organisations-Coach

ERFAHRUNG

- 20 Jahre Führungserfahrung in der Industrie
- Werkzeugmacher, Meister, Studium Betriebs- und Führungspädagogik, betriebliche Bildungsarbeit
- Entwickeln von Führungs-/und Qualifikationskonzepten im Rahmen von Lean-/Shopfloor-/Kaizen und KVP-Projekten
- Führungskräfte-Entwicklung/-Coaching
- Organisationsentwicklung durch Changemanagement/ Führung und Mitarbeiterorientierung als Basis für Prozess-/System- /Methodenoptimierung
- Begleitung unternehmerischer Veränderungsprozesse durch Prozessbegleitung/Coaching von Führungskräften, Teams und Mitarbeitern
- Kundenspezifische Trainingsmaßnahmen (Führung, Verhalten, Methoden, ...) in diversen Branchen

MOTTO:

„Der Wille zum Sinn bestimmt unser Leben! Wer Menschen motivieren will und Leistung fordert, muss Sinnmöglichkeiten bieten.“ - Viktor Frankl

LEONARDO GROUP

Die Leonardo Group GmbH bietet seit 1999 Workshops, Beratung und Umsetzungscoaching im Rahmen von Lean und Change Management an. Wir stehen für ganzheitliche und praxisorientierte Lean-Umsetzungen und Führungskräfteentwicklung und helfen weltweit Unternehmen in produktiven und nicht-produktiven Bereichen effizienter zu werden.

Alle Trainer haben langjährige Erfahrung im operativen Lean Management sowie in der Umsetzungsberatung von Lean Projekten. Somit haben alle Seminare, Workshops und Ausbildungen eine gesunde Mischung aus Theorie und Praxis. Wir arbeiten viel mit Bildern und Praxisbeispielen, sodass Diskussionen unter den Teilnehmern und Lösungsansätze für eigene aktuelle Aufgaben im Seminar genügend Raum finden.

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Jede Anmeldung wird von der Leonardo Group GmbH schriftlich bestätigt. Die Gebühr beträgt 1.485,- Euro / 1.710,- CHF für das zweitägige Intensivseminar. Die angegebenen Preise verstehen sich netto und werden zzgl. 19% MwSt. nach Rechnungsstellung fällig.

Im Preis enthaltene Leistungen:

- Workshop-Unterlagen
- Erfrischungen & Snacks in den Pausen
- Mittagessen

Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt den Rechnungsausgleich voraus.



ÜBERNACHTUNG

Übernachtungsmöglichkeiten sind im Hotel in der Nähe gegeben. Hoteldetails erhalten Sie mit Ihrer Bestätigung.

RÜCKTRITT

Erklärt ein Teilnehmer vor Veranstaltungsbeginn schriftlich seinen Rücktritt, gelten folgende Kostenregelungen:

- Bis zwei Monate vor Veranstaltungsbeginn werden keine Kosten berechnet.
- Zwischen zwei Monaten und drei Wochen vor Beginn wird ein Drittel der Gebühr fällig, ab drei Wochen vor Beginn wird die gesamte Seminargebühr fällig.
- Ersatzteilnehmer können bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn gestellt werden, jedoch nur in schriftlicher Form und in Absprache mit dem Veranstalter.



Der Veranstalter behält sich das Rücktrittsrecht sowie Programmänderungen aus aktuellem Anlass vor. In diesem Fall werden dem Teilnehmer alternative Schulungstermine und/oder -themen angeboten.

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.

Diesen Workshop können Sie auch In-Haus buchen. Lassen Sie sich von uns beraten: +49 (0) 89 230323-25



ANMELDUNG

Hiermit melde ich mich/uns zum Seminar
Operatives Führen zu je 1.485,- Euro/1.710,- CHF an

1. Teilnehmer

2. Teilnehmer

Firma

Position

Straße

PLZ/Ort

E-Mail

Telefon

Fax

- 06.-07.06.2018 WERMA in 78604 Rietheim-Weilheim**
- 06.-07.11.2018 Viega in 57368 Lennestadt**
- 04.-05.12.2018 MAHA Maschinenbau, 87490 Haldenwang**
- Ich möchte Informationen zu einem In-Haus Training
- Ich möchte Informationen zur „LEAN/KATA COACH Ausbildung“

Ab dem dritten Teilnehmer erhalten Sie 5% Rabatt.

Mit dieser Anmeldung bestätigen Sie unsere AGB und
Teilnahmebedingungen*

Bitte senden Sie Sie das ausgefüllte Formular an:

Fax: +49 (0) 89 2303232-6

Mail: btrautwein@leonardo-group.com

Web: www.leonardo-group.com

*AGB und Teilnahmebedingungen finden Sie auf www.leonardo-group.com