



Leonardo Group

Your Partner in Lean Excellence

Success Story

Leonardo Group
Success Story
in eKanban

AMMANN

www.ammann-group.com

LOGISTIKOPTIMIERUNG UND LIEFERANTENANBINDUNG MIT EKANBAN

Das Unternehmen

DIE AMMANN VERDICHUNG GmbH in Hennef bei Bonn ist eine Tochtergesellschaft der Schweizer AMMANN-Gruppe, eines Bauausrüsters für Maschinen, Systemen und Dienstleistungen mit Kernkompetenz im Asphalt und für den weltweiten Straßenbau.

Ausgangslage (IST-Zustand)

Seit dem Jahr 2000 bestand ein manuelles KANBAN-System, mit dem die Materialversorgung der Montage durchgeführt wurde. Quellen für das Montage-Material sind einerseits die Eigenfertigung und andererseits externe Zulieferer. Die Analyse des Ist-Zustandes zeigte, dass die Materialverfügbarkeit, die Bestände und der Buchungs-Aufwand mit dem bestehenden ERP-System verbesserungsfähig waren.

Aufgaben und Ziele

DIE VERBESSERUNG SOLLTE durch den Einsatz eines eKANBAN-Systems erreicht werden. Eine erste Prüfung ergab jedoch, dass eine systematische Anbindung der Zulieferer via eKANBAN an das bestehende SAP-Warehouse-Management nicht zu realisieren war, da bei dieser Art der Lagerorganisation laut SAP Beratungen das SAP-eKANBAN nicht einsetzbar war.

Gleichzeitig sollte aber auch die Aktualisierung der KANBAN-Mengen auf der Grundlage der Planaufträge in einfacher Weise erfolgen, so dass die Versorgungssituation der Montage bei geringem Bestand stets gewährleistet werden kann.

Die Bestandsreduzierung bei gleichzeitig hoher Versorgungssicherheit der Montage sollte durch Beschleunigung der Informationsübermittlung an die Zulieferer erreicht werden. Trotzdem sollte der Buchungsaufwand nicht wachsen, sondern weniger Zeit als bisher in Anspruch nehmen.

Aufgrund des im Hause erstellten Anforderungskataloges stellte sich heraus, dass für diese Aufgaben nur ein Sub-System zum SAP-System eingesetzt werden kann.

Lösung (SOLL-Zustand)

Für diese Aufgaben kam – nach Auswahl verschiedener Anbieter – das eKANBAN-System LEANION in Frage. Nur dieses System deckte die Anforderungen vollständig ab. Zur Steuerung der Regelkreise, zur Berechnung und Verwaltung der KANBAN-Daten wurde es nicht als eigenständiges Programm sondern als Subsystem zum SAP-System installiert.

Arbeitstäglich werden seit Jahresbeginn 2007 die Auftragsdaten zwecks KANBAN-Neuberechnung und Anpassung der im Umlauf befindlichen KANBAN-Mengen ins eKANBAN-System LEANION per Download aus dem SAP-System übernommen. Dabei findet eine Stücklistenauflösung statt und es werden die KANBAN-Mengen auf Sekundärbedarfsebene berechnet. Das LEANION-System gibt darüber hinaus Empfehlungen für das Einrichten weiterer KANBAN-fähiger Artikel aber auch für das Entfernen von im Umlauf befindlichen Artikel, die nicht mehr als KANBAN-fähig angesehen werden sollten.

Bei Bedarf können neue Karten in die Regelkreise eingestellt werden. Ebenso können solche Karten auch aus dem Kreislauf elektronisch entfernt werden. Auf diese Weise lebt das KANBAN-System und ist stets aktuell. Neue Karten werden ausgedruckt, laminiert und in den Kreislauf gegeben.

Mittels mobiler Scanner werden die KANBAN-Bewegungen (wie Entnahmen, Wareneingang, Umlagerung etc.) als VOLL oder LEER erfasst und in der Software LEANION registriert. Das System lässt ca. 20 Bewegungsarten zu. Die Informationen werden von dem LEANION-System so umgesetzt, dass die Bewegungen im SAP-Warehouse-Management-System verbucht werden können. LEANION entscheidet, welche Information an das SAP-System weitergereicht wird, so dass dort eine Online-Buchung durchgeführt wird. Bei Entnahme aus dem Lagerbestand wird durch das SAP-System ein Transportauftrag erstellt. Zusätzlich ist gewährleistet, dass Meldungen – gleich welcher Art - aus dem SAP via Signal dargestellt werden.

Branche:

Hersteller von Asphaltmischanlagen, Betonmischanlagen und Aufbereitungsanlagen mit den dazugehörigen Anlagensteuerungen sowie von Verdichtungsmaschinen und Fertiggern.

Lösungen und Service:

- Einführung eKanban



KANBAN-Verbräuche (leere KANBAN's), die an die Lieferanten weitergegeben werden müssen, werden im LEANION-System bis zu einer bestimmten Uhrzeit gesammelt und einmal täglich an die Lieferanten per eMail übermittelt. Diese Information wird als Bestelleinteilung an das SAP weitergegeben, da das Unternehmen über die laufenden Abrufe informiert sein muss.

Fazit: Die Mitarbeiter in der Logistik müssen nur die KANBAN's mit ihrem mobilen Scanner erfassen, den Scanner in die Basisstation (am Rechner angeschlossen), einstecken und alle anderen Aktivitäten laufen automatisch ab.

Ergebnisse

Wesentlich zur Verschlinkung der Abwicklung hat dazu beigetragen, dass

- a) das LEANION-System die KANBAN's in allen Regelkreisen verwaltet – auch solche, deren Artikel-Nummer mehrfach in verschiedenen Regelkreisen vorkommt,
- b) alle Buchungen automatisch generiert werden und
- c) abweichende Liefermengen über die Scannereingabe korrigiert werden und deshalb keine weiteren Verwaltungsaktivitäten erfordern.

Der Beitrag zur Aktualität der Bestände (Servicegrad und Bestandshöhe) besteht darin, dass durch

- a) den täglichen Download des Auftragsbestandes die KANBAN-Mengen dem konkreten Bedarf angepasst werden können und deshalb die richtigen Artikel in der richtigen Menge vorgehalten werden,
- b) die dem LEANION-System immanente ABC-XYZ-Analyse das KANBAN-Sortiment dem Markt entsprechend ausgerichtet wird.

Die Einführung von LEANION als Sub-System zum SAP erfolgte mit überschaubarem Aufwand. Diese Investition wurde in Bezug auf ihre Amortisation untersucht. Es wurde bestätigt, dass

- a) die administrativen Tätigkeiten in der Logistik vereinfacht und verringert wurden,
- b) Statusergebnisse auf „Knopfdruck“ abrufbar sind,
- c) die Daten transparent und zuverlässig sind und
- d) der Grad der Bestandssicherheit nahezu 100% erreicht hat.

Somit ist die Investition in das eKANBAN-System LEANION mit SAP-Anbindung in weniger als 1 Jahr amortisiert.



FORDERN SIE UNSER INFORMATIONSMATERIAL AN:

Büro in München

Leonardo Group GmbH
Leonrodstr. 56
80636 München

Tel: +49 (0) 89 230323-25
Fax: +49 (0) 89 230323-26
info@leonardo-group.com

www.leonardo-group.com
www.lean-factory.com

Schulungszentren national

Lean Factory Trainings-Center
Leitzstraße 4
70469 Stuttgart Feuerbach

Lean Factory Trainings-Center
Elisabeth-Selbert-Straße 17
40764 Langenfeld

Lean Factory Trainings-Center
Am Lurzenhof 1
84036 Landshut