



ZUM SYSTEMANBIETER DURCH RESTRUKTURIERUNG UND EINFÜHRUNG VON LEAN-STRUKTUREN

Wilhelm Bott GmbH & Co. KG

Mit einem **Restrukturierungsprojekt in Fertigung und Logistik** hat die Firma Wilhelm Bott GmbH & Co. KG, ein mittelständisches Unternehmen im schwäbischen Gaildorf mit Unterstützung der auf Lean Projekte spezialisierten Unternehmensberatung Leonardo Group den Wandel zum Systemanbieter mit großem Erfolg vollzogen. Die Kernkompetenz der Firma Bott liegt mit 800 Mitarbeitern in der Fertigung von kundenspezifischen Stahlmöbeln für Betriebs- und Fahrzeugeinrichtungen. Drei Standorte konnten zu einem zusammengefasst werden und die Durchlaufzeiten sowie die Bestände obgleich eines sehr breiten Produktspektrums stark reduziert werden.

Analyse, Schulung, Mathematik und Umsetzung

Eine Analyse der Produktion, der Fertigungsprozesse und der Logistik war die Basis für die Restrukturierung der Produktion und der Auftragssteuerung.

Methodenschulungen in Flow, Kanban, Lean, Kaizen und bedarfsgesteuerter Fließfertigung bildeten zudem das gemeinsame Grundverständnis, Vokabular und Ziele der Mitarbeiter. So waren sie nachhaltig gerüstet für das strategische Ziel, Durchlaufzeiten und Kosten erheblich zu senken. Die Restrukturierung der Produktion beinhaltete die strikte Trennung von wertschöpfenden und nicht-wertschöpfenden Tätigkeiten. Nach der Analyse und Verknüpfung der wertschöpfenden Tätigkeiten konnten die Projektmitarbeiter endlich auch die Lean-Mathematik der Leonardo Methodik nutzen und schon vor der Umstellung die Linien berechnen. Somit war die Lean-Umstellung vorhersehbar und die Ergebnisse vorab bekannt. Die Montagezeiten reduzierten sich, wie voraus gesehen um 21%, ebenso kann nun ein Auftragsvolumenanstieg von 40% mit der gleichen Ressourcenkapazität bewältigt werden.



www.bott.de

Branche:

Betriebs- und Fahrzeugeinrichtungen

Ergebnisse:

- Montagezeiten um 21% reduziert
- 40% Volumenanstieg werden mit gleicher Kapazität bewältigt
- Reduktion der benötigten Montagefläche um 83%

Highlight:

3 Standorte konnten durch prozessorientiertes Layout zu einem zusammengefasst werden

Reduktion der Montagefläche ermöglicht Flexibilität

Die Fokussierung auf eine flächenoptimierte Produktion mit einem prozessorientierten Layout führte zu einer Reduktion der benötigten Montagefläche um 83%. Die komplette Vorfertigung sowie andere Produktionsbereiche sind jetzt in einem Werk untergebracht.

„*Die Einführung des prozessorientierten Layouts lässt uns jetzt noch flexibler auf Kundenwünsche eingehen. Wir sind für den Wettbewerb gerüstet.*“

Dr. Reinhard Wollermann-Windgasse, Geschäftsführer

Dies unterstützt die Flexibilität und die Einführung einer synchronen, kundenauftragsgetriebenen Produktion. In der Vorfertigung wurde zur weiteren Erhöhung der Flexibilität die Fertigungstechnologie

>> Fortsetzung auf der nächsten Seite



auf höchstflexible, teilautomatische Maschinenkonzepte umgestellt. Ergebnis ist, dass die Montage nahezu JIT aus der Vorfertigung ziehen kann. Die Fertigungsdurchlaufzeit konnte im Laufe des Projektes so drastisch gesenkt werden.

Auftragsautomatisierung ohne Einplanung

Gleichzeitig wurde die Auftragssteuerung verändert und die Fertigung wird über In-Process-Kanbans (IPKs) gesteuert. Die Mitarbeiter ziehen automatisch Aufträge im Fertigungsprozess ohne weitere Einplanungsnotwendigkeit nach. Es wurden selbst steuernde Regelkreise für Halbfertigwaren eingeführt, die bis zu den europäischen Zulieferern reichen werden, was so auch für die Rohmaterialien gilt. Durch die vereinfachte Auftragseinstellung werden Aufträge synchron in den verschiedensten Produktbereichen gestartet, von der Endmontage bis hin zur Kommissionierung von Handelsware. Dem Kunden werden somit komplette Systeme wunschgerecht schnell und flexibel angeboten.

Eigenständige Projekte durch Schulung

Während der Restrukturierung des ersten Pilotbereichs wurden die Projektmitarbeiter kontinuierlich von der Leonardo Group geschult, so dass bereits eigenständig Projekte bei der Firma Bott durchgeführt werden konnten. Die Wilhelm Bott GmbH & Co. KG ist somit als Systemanbieter jetzt noch besser gewappnet für den Wettbewerb.



Nach dem Umbau: 70 Meter Weg konnten eingespart werden



Leonardo Group GmbH
Leonrodstr. 56
80636 München

Tel: +49 (0) 89 230323-25
Fax: +49 (0) 89 230323-26
info@leonardo-group.com

www.leonardo-group.com
www.lean-factory.com
www.greenindustry-group.com

Lean Factory Trainings-Center
Leitzstraße 4, D-70469 Stuttgart Feuerbach

Lean Factory Trainings-Center
Elisabeth-Selbert-Straße 17, D-40764 Langenfeld

Lean Factory Trainings-Center
Am Lurzenhof 1, D-84036 Landshut

Lean Factory Trainings-Center
Wiesentalstr. 8f, CH-8962 Bergdietikon